

3. Inhoud van het deltaplan

Probleemschets

Het plan van de KNVB maakt inzichtelijk dat het bedrijfsmodel van de clubs is gebaseerd op het spelen voor zo veel mogelijk publiek. Door de coronamaatregelen is dit bedrijfsmodel zwaar onder druk komen te staan, en is het aanmerkelijk dat dit nog enige tijd het geval zal zijn. Het betaald voetbal wil (nu noodgedwongen) een transitie maken naar 'een nieuwe, duurzame en financieel gezonde toekomst', maar heeft daar tijd voor nodig. Er is nu financiële hulp van de overheid nodig om de acute nood te ledigen en de transitie in te kunnen zetten.

Financieel vangnet

De omvang van de steun die het betaald voetbal nodig heeft, is nog onzeker. Dit komt omdat op dit moment moeilijk in te schatten is wat de werkelijke financiële effecten zijn van het spelen zonder publiek. Zo is nu te zien dat veel clubs 'gewoon' hun seizoenskaarten verkopen, waardoor de omzetting meevalt. Ook zijn er verschillen in de manieren waarop gemeenten omgaan met hun BVO('s). Sommige schorten de huur van het stadion op, anderen doen dit juist niet te doen. En ook op het gebied van de sponsorinkomsten en de skyboxen zijn er nog veel onzekerheden.

Duidelijk is wel dat de financiële schade vooral voortkomt uit personeelskosten. De vaste lasten van de clubs bestaan grotendeels uit salariskosten (ongeveer 70%). Dat is ook niet heel gek, want 'het kapitaal staat op het veld'. En zoals breed bekend is, geldt dat in de top van het betaald voetbal goede salarissen worden betaald. Het betaald voetbal treft zelf een aantal maatregelen om met de omzetting om te gaan. Zo wordt de schade van het voortijdig afbreken van het huidige seizoen onder andere gedekt door kostenbesparingen door de clubs, en is er voor het volgend seizoen een collectief loonoffer van spelers gevraagd à €20 mln.

Deze kostenreductie en het loonoffer zijn echter onvoldoende om de continuïteit van het betaald voetbal in Nederland te waarborgen. De KNVB schat in dat *wanneer er een volledig seizoen zonder publiek moet worden gespeeld*, de schade tussen € 100 en € 150 mln bedraagt. Deze schade kan ook niet opgevangen worden binnen het rijksbrede steunpakket.

Dat maakt dat de KNVB op zoek is naar het comfort in de vorm van een *financieel vangnet*, dat klaar hangt op het moment als blijkt dat het echt nodig is. Dit 'financieel vangnet' bestaat uit twee onderdelen:

- een zogeheten overbruggingsuitkering;
- een zogeheten overbruggingsfinanciering.

De overbruggingsuitkering die de KNVB in gedachte heeft, lijkt op de huidige NOW-regeling. Veel clubs zijn geholpen als er aanvullende compensatie mogelijk is voor de loonkosten.

NB. De huidige NOW-regeling compenseert de sector zo'n € 10 mln per maand.

De overbruggingsfinanciering is bedoeld om kosten te dekken die niet uit de overbruggingsuitkering kunnen worden betaald. Deze categorie is vooral bedoeld voor de grotere clubs die hogere salariskosten hebben en die in staat zijn om dit geld op termijn terug te betalen.

Voor dit geld zou de overheid garant moeten staan, zodat dit bij private partijen kan worden aangetrokken.

NB. Banken vinden het risico op reputatieschade te groot om individuele clubs

Directie Sport

Kenmerk
1696022-205718-S

geld te lenen, omdat 'de ruiten van het hoofdkantoor eruit gaan als de club niet aan de betaalverplichtingen kan voldoen'. Het zou wel op sectorniveau kunnen, maar dan moeten er goede maatwerkafspraken worden gemaakt, met een belangrijke rol voor de overheid.

Directie Sport

Kenmerk
1696022-205718-S

De onderlinge verdeling (hoe groot moet de uitkering zijn, en hoe groot de lening) is vanwege de onzekere variabelen nog niet duidelijk. Dat moet in de komende weken duidelijker worden, en is ook afhankelijk van besluiten over generieke steunpakketten van de overheid na 1 september 2020.

De KNVB wil strikte voorwaarden verbinden aan het gebruik van mogelijke overheidssteun aan BVO's. De KNVB stelt voor om een maximum omzeterderving te hanteren (31,5%), evenals een maximum aan de uitkering (€ 7,5 mln). Tevens denkt de KNVB aan de voorwaarde dat het alleen mag gaan over de schade als gevolg van de coronacrisis (en dus niet door verkeerd financieel beleid van daarvoor), er geen bonussen aan bestuur/directie mogen worden uitgedeeld, en dat transferopbrengsten deels moeten terugvloeien. Deze voorwaarden dienen nog verder uitgewerkt te worden. Als VWS willen we de KNVB de suggestie aan de hand doen om een stress-test bij de clubs uit te voeren, als voorwaarde om voor overheidssteun in aanmerking te komen.

4. Interdepartementaal en politiek draagvlak

Het plan van de KNVB en de steun die zij van het kabinet vraagt, richt zich op schade die zich na 1 september (mogelijk) aandient. Veel ministeries willen niet vooruit lopen op steun na 1 september 2020, om geen precedent te scheppen naar andere sectoren. Dat maakt het draagvlak om in deze fase concreet toezeggingen te doen over steun gering. Wel is er vanuit de verschillende departementen begrip voor het geschetste probleemschets en de behoefte aan een financieel vangnet.

Datzelfde begrip is er bij verschillende politieke partijen, waarlangs de KNVB een ronde heeft gedaan met het plan. Geen van de partijen loopt vooruit op de vraag hoe hoog de steun dan zou moeten zijn.

5. Advies

Ten aanzien van het plan:

- U kunt de KNVB complimenteren voor het werk dat ze hebben gedaan en hoe ze zijn omgegaan met de maatschappelijke discussie over de behoefte aan financiële steun voor het betaald voetbal.
- U kunt ook aangeven dat u positieve signalen ontvangt over het proces van het gedeelte van het plan dat gaat over de manier waarop de competitie weer kan opstarten
- Over het trainen kunt u aangeven dat het door de KNVB ingediende protocol aan OMT wordt voorgelegd voor advies.

Directie Sport

Kenmerk
1696022-205718-S

Ten aanzien van de probleemschets:

- U kunt aangeven dat u onderkent dat het betaald voetbal financieel zwaar geraakt wordt door de coronacrisis en dat de probleemanalyse van de KNVB breed wordt gedeeld binnen de overheid.
- De sport drijft voor een belangrijk deel op de inkomsten van wedstrijden die voor een groot publiek worden gespeeld en het is nog onduidelijk wanneer dat in Nederland weer mogelijk is.
- U kunt zeggen dat u snapt dat het nog niet zo eenvoudig is om op de korte termijn een ander businessmodel uit de hoge hoed te toveren.
- Er is sprake van een reëel financieel probleem dat te groot is voor de sector om geheel zelfstandig op te lossen.

Ten aanzien van de behoefte aan een financieel vangnet:

- U kunt aangeven dat u snapt dat er in de berekening van de schade nog veel onzekerheden zitten en dat u de behoefte aan een financieel vangnet vanuit de probleemschets goed snapt.
- Tegelijkertijd zijn er nog veel onzekerheden, zowel aan de kant van het betaald voetbal als aan de kant van de overheid qua voortzetting van de generieke steunpakketten na 1 september 2020
- U kunt vragen naar wat er zoal bij clubs zelf gebeurt aan financiële ondersteuning van sponsors, supporters en gemeenten.

Ten aanzien van onze steun aan een financieel vangnet

- U kunt aangeven dat u de vraag om steun, om comfort begrijpt.
- Dat het echter in deze fase lastig is om concreet te worden, zowel over de omvang van de steun, als over het instrumentarium.
- Dat we daar beiden meer tijd voor nodig hebben, oa om uit te werken op welke manier een garantstelling door de overheid eruit zou moeten zien.
- Concluderend kunt u aangeven dat we samen verder werken aan een goed financieel vangnet, zodat een dergelijk vangnet gereed is, als het echt nodig is.
- Dat we daar nog de tijd voor hebben en die tijd kunnen gebruiken om vraagstukken aan beide kanten weg te nemen.

(10)(2e)

(10)(2e)

To: (10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) @regieorgaan-sia.nl; (10)(2e) @regieorgaan-sia.nl;
(10)(2e) @nocnsf.nl; (10)(2e) @nocnsf.nl; (10)(2e) @regieorgaan-sia.nl; (10)(2e) @regieorgaan-sia.nl;
(10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) @zonmw.nl; (10)(2e) @zonmw.nl;
(10)(2e) @zonmw.nl

From: (10)(2e)

Sent: Sun 6/28/2020 10:29:26 AM

Subject: Agenda en stukken opdrachtgeversoverleg onderzoeksprogramma sport en bewegen - do. 2 juli 13u00-14u00

Received: Sun 6/28/2020 10:29:52 AM

[OPDG overleg 2 - notulen opdrachtgeversoverleg 30-1-2020 conceptv2.docx](#)

[OPDG overleg 3 - stvnzkn financiën programma.docx](#)

[OPDG overleg 5 - Sandpit tussenstand.docx](#)

[OPDG overleg 6 - Update netwerksubsidie living labs juni 2020concept.docx](#)

[OPDG overleg 7 - ter info implementatieronde.pdf](#)

[opstart werkgroep missiegedriven aanpak onderzoeksprogramma sport.docx](#)

[OPDG-overleg 1 - agenda 02.07.20.docx](#)

Beste opdrachtgevers,

In de bijlagen bij deze mail vinden jullie de agenda en de stukken voor het opdrachtgeversoverleg van het onderzoeksprogramma. We hebben een uur met elkaar a.s. donderdag om 13u00. Graag binnenkomen via de zoomlink:

(10)(2g)

Via Petear (ons digitale vergadersysteem) is zojuist ook de uitnodiging (en agenda en stukken) van dit overleg verzonden. Lukt het niet om Petear te gebruiken is deze mail alsnog een uitkomst.

Graag tot donderdag.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

(10)(2e)

Telefoon: (10)(2e)

Mobiel: (10)(2e)

E-mail: (10)(2e) @zonmw.nl

Twitter: (10)(2e) Cluster sport en bewegen: [@Onderzoeksport](#)

ZonMw

Laan van Nieuw Oost-Indië 334, 2593 CE Den Haag

Postbus 93245, 2509 AE Den Haag

www.zonmw.nl | cluster sport en bewegen www.zonmw.nl/nl/onderzoek-resultaten/sport-en-bewegen/

To: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
From: (10)(2e)
Sent: Mon 6/8/2020 12:20:23 PM
Subject: FW: mondelinge vraag
Received: Mon 6/8/2020 12:20:24 PM
[Factsheet mondelinge vraag.docx](#)
[QenA vliegen.docx](#)

Hi (10)(2e) en (10)(2e)

Ik heb een begin gemaakt met de voorbereiding van de mondelinge vraag die vanochtend binnenkwam bij mij en (10)(2e). De headline van het artikel waar de mondelinge vraag over gaat suggereert dat het artikel alleen over luchtvaart gaat. Het artikel is echter veel breder dan luchtvaart. Het gaat ook over scholen, de Nederlandse aanpak irt het aantal doden en de tijdigheid van genomen maatregelen in het algemeen. Op die vlakken ken ik de VWS standpunten niet zo goed... Hebben jullie een suggestie voor wie ik kan vragen hiermee te helpen?

Groeten,

(10)(2e)

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Verzonden: maandag 8 juni 2020 12:08
Aan: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
CC: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Onderwerp: RE: mondelinge vraag

(10)(2e) en (10)(2e)

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Verzonden: maandag 8 juni 2020 11:12
Aan: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Onderwerp: FW: mondelinge vraag

Hi (10)(2e)

Wil je mij laten wie de mondelinge vraag gaat voorbereiden.

Thanx (10)(2e)

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Verzonden: maandag 8 juni 2020 11:09
Aan: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Onderwerp: FW: mondelinge vraag

Goedemorgen,

Hierbij een mondelinge vraag. Graag hoor ik z.s.m. wie deze gaat voorbereiden.

- het lid (10)(2e) (GroenLinks) aan de minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport over het bericht 'RIVM-experts: 'Kans dat iemand heel vliegtuig besmet is buitengewoon klein'' ([Nos.nl, 7 juni 2020](#))

Zie voor meer informatie over de Mondelinge vragen:

http://portal.rp.rijksweb.nl/irj/portal/?NavigationTarget=HLPFS://cisrijksportaal/cisorganisatie/cisvws_2/cisplaatsvervangendsecretarisgeneraalpsg_1/cisdirectiebestuurlijkeenpolitiekezakenbpz/cisde_twaalfde/cisparlementaire_zaken_2/cismondelinge_vragen_2

Wijziging procedure Tweede Kamer:

Kamerleden hebben tot maandag 14.00 uur om vragen in te dienen en op maandag om 16.00 uur wordt besloten welke vragen op

dinsdag doorgaan.

Wijziging aanlevertermijnen VWS:

De aanlevertermijnen voor de mondelinge vragen bij de secretariaten van de bewindspersonen voor deze week zijn:

- Dossiers voor minister van VWS: Maandagavond voor 20.00 uur per mail aanleveren bij [redacted] (10)(2e), [redacted] (10)(2e), [redacted] (10)(2e), [redacted] (10)(2e) en [redacted] (10)(2e) en het papieren dossier meenemen naar een evt. voorbereidingsoverleg op dinsdagochtend.
- Dossiers voor minister voor MZS: Maandagavond voor 20.00 uur per mail aanleveren bij [redacted] (10)(2e) en [redacted] (10)(2e) en het papieren dossier meenemen naar een evt. voorbereidingsoverleg op dinsdagochtend.
- Dossiers voor de staatssecretaris van VWS: Maandagavond voor 20.00 uur per mail aanleveren bij [redacted] (10)(2e), [redacted] (10)(2e), [redacted] (10)(2e) en [redacted] (10)(2e) en het papieren dossier meenemen naar een evt. voorbereidingsoverleg op dinsdagochtend.

Directies kunnen zelf de inschatting maken of zij het dossier al gaan voorbereiden zodra de mondelinge vraag is gestuurd, of dat zij tot 16.00 uur afwachten of de vragen doorgaan.

Groetjes,

[redacted]

To: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Cc: Staps (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; _Dienstpostbus Secretariaat (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Spport: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
From: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Sent: Fri 6/26/2020 9:29:06 AM
Subject: Voorbereiding BOT Overleg Topteam 1 juli
Received: Fri 6/26/2020 9:29:07 AM
[opstart werkgroep missiegedreven aanpak onderzoeksprogramma sport.docx](#)
[memo BOT 1 juli_wetenschap.docx](#)

Goedemorgen (10)(2e)

In overleg met (10)(2e) sluit hij aan bij het BOT overleg van het Topteam deze keer in plaats van mij.

Onderstaande mail en bijgevoegde stukken zijn dan ook voor deze sessie de bijbehorende voorbereiding.

De sessie is met name informeel aan de voorkant en daarna een stuk reflectie op hetgeen de drie sprekers hebben ingebracht.

Groeten,



(10)(2e) (10)(2e)
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport | Directie Sport |
 Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |
 (10)(2e) | * sec. (10)(2e) | (10)(2e)
 (10)(2e) @minvws.nl | www.rijksoverheid.nl

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

Verzonden: dinsdag 23 juni 2020 18:12

Aan: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

CC: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

Onderwerp: onderzoeksprogramma sport

Ha (10)(2e)

Op woensdag 1 juli staat tijdens het Topteam het onderwerp 'kennis' centraal. (10)(2e) zullen een bijdrage verzorgen, (10)(2e) is als gastspreker uitgenodigd en (10)(2e) is wsl. aanwezig. (10)(2e) heeft mij gevraagd de nieuwe strategie van het onderzoeksprogramma te komen toelichten. Deze strategie tref je in bijgaand document, dat ik in overleg met NOC en ZonMw heb opgesteld. Het document zal ik omvormen naar een presentatie voor het Topteam, maar het lijkt me nuttig als je het alvast hebt. Naast het Topteam is er een drietal overleggen waarin deze strategie komende week wordt besproken:

- De beoogde werkgroep die de uitwerking van de voorgenomen 'missies' als opdracht krijgt (komende vrijdag)
- KANS: het samenwerkende orgaan van publieke organisaties en het veld van wetenschap/HBO (komende dinsdag)
- Het opdrachtgeversoverleg van het huidige onderzoeksprogramma (de financiers van het huidige programma, hier zit (10)(2e) voor ons in)

In de inhoud van de strategie is (10)(2e) volledig meegenomen. Belangrijkste verandering t.o.v. de huidige aanpak is dat het de bedoeling is dat het programma meer gestuurd gaat worden door de praktijk om de impact van het programma te vergroten, terwijl de afgelopen 8 jaar de nadruk meer lag op het bevorderen van de sportwetenschap in Nederland. Formeel zal het er toe leiden dat we het huidige onderzoeksprogramma sport voor 2 jaar verlengen. In de jaren 2021 en 2022 kunnen we dan een start maken met een missiegedreven aanpak. Dat biedt de gelegenheid om vanaf 2023 de mogelijkheid te hebben het onderzoeksprogramma te integreren met sportinnovatie.

Als je vragen hebt, weet me te vinden !

Groet,

(10)(2e)



(10)(2e)

(10)(2e)

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport | Directie Sport |

Pamassusplein 5 | 251 VX | Den Haag |

Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |

M: (10)(2e) | E-mail: (10)(2e) @[minvws.nl](mailto:info@minvws.nl) |

(10)(2e)